



Evaluatie pilots Sportcentrum Nieuwe Stijl

Onderzoek naar de resultaten van de pilots SENS en SON

Maartje Delnoij

Evaluatie pilots Sportcentrum Nieuwe Stijl

Onderzoek naar de resultaten van de pilots SENS en SON

Amsterdam, 18 maart 2008

Maartje Delnoij

Met medewerking van:

Marcel Bouw

Eric Lagendijk

Inhoudsopgave

1	Inleiding	3
1.1	Achtergrond	3
1.2	Start pilots	3
1.3	Methodiek	4
1.4	Doelen en kenmerken	5
1.5	Leeswijzer	6
2	Resultaten Sportpark Ookmeer Nieuwe Stijl	7
2.1	Projectdoelstelling 1	7
2.2	Projectdoelstelling 2	8
2.3	Projectdoelstelling 3	9
2.4	Projectdoelstelling 4	9
2.5	Projectdoelstelling 5	10
2.6	Conclusie	11
3	Resultaten Sportpark De Eendracht Nieuwe Stijl	12
3.1	Projectdoelstelling 1	12
3.2	Projectdoelstelling 2	13
3.3	Projectdoelstelling 3	14
3.4	Subdoelstelling	14
3.5	Conclusie	15
4	Succesfactoren en knelpunten	16
4.1	Succesfactoren	16
4.2	Knelpunten	16
5	Conclusies	17
5.1	Vier kenmerken	17
5.2	Investering	18
5.3	Terug- en vooruitblik SON	18
5.4	Terug- en vooruitblik SENS	19
6	Aanbevelingen	20
6.1	Gericht op de organisatie van ScNS	20
6.2	Overige aanbevelingen	21
	Bijlagen	
Bijlage 1	Lijst met respondenten	23
Bijlage 2	Bestudeerde documenten	24

1 Inleiding

1.1 Achtergrond

In de jaren negentig constateerde de gemeente Amsterdam dat de verenigingsport in een zorgelijke positie verkeerde. Dit was voor de gemeente aanleiding om in 1998 het stedelijk beleidsplan "*Vereende krachten. Beleidsplan verenigingssport*" te ontwikkelen. De hoofddoelstelling van dit beleidsplan was het ondersteunen en versterken van de sportverenigingsstructuur in Amsterdam. Een van de maatregelen die daarin werd voorgesteld betrof de invoering van een nieuw organisatiemodel: een "Sportcentrum Nieuwe Stijl" (ScNS). Dat Sportcentrum Nieuwe Stijl was gemodelleerd naar het universitair sport centrum (USC) van de Universiteit van Amsterdam. Een Sportcentrum Nieuwe Stijl zorgt ervoor dat zoveel mogelijk mensen sporten en bewegen op de accommodaties die de overheid financiert. Hiervoor is een professionele, 'ondernemende', min of meer zelfstandige organisatie nodig die verantwoordelijk is voor het beheer en de exploitatie van de sportvoorzieningen op het sportpark, de coördinatie van het sportaanbod en eventuele andere uitvoerende taken, zoals verenigingsondersteuning. Dit alles leidt – zo hoopt men naar verwachting - tot een verhoogde sportparticipatie, sterkere verenigingen en intensiever gebruik van de sportvoorzieningen.

1.2 Start pilots

De realisatie van Sportcentrum Nieuwe Stijl heeft een lange aanloop gehad. Zoals gezegd vond de aftrap in 1998 plaats toen in het stedelijk beleidsplan "*Vereende krachten. Beleidsplan verenigingssport*" het nieuwe organisatiemodel voor het eerst het licht zag. In 2000 besloot de gemeente Amsterdam tot het opstarten van twee driejarige pilots op twee sportparken. De centrale regie kwam daarbij in handen van een nieuwe stichting: de Stichting Sportcentrum Nieuwe Stijl.

Voor de pilots werden sportpark De Eendracht in stadsdeel Geuzenveld-Slotermeer en sportpark Ookmeer in stadsdeel Osdorp geselecteerd. Deze accommodaties voldeden qua problematiek en functionaliteit het meest aan de gewenste specificaties, en er was sprake van 'groot bestuurlijk enthousiasme en substantiële ambtelijke betrokkenheid'. Het verschil is dat sportpark De Eendracht een stuk kleinschaliger is dan sportpark Ookmeer. De pilot op De Eendracht ging ook zes maanden eerder van start: op 1 juli 2003.

Aanvankelijk was de stichting Sportcentrum Nieuwe Stijl projectleider van de eerste pilot die van start ging op sportpark De Eendracht. De stichting was daarmee verantwoordelijk voor de uitvoering van de plannen. In 2004 werd de projectleiding van Sportcentrum Nieuwe Stijl De Eendracht (hierna SENS) en Sportcentrum Nieuwe Stijl Ookmeer (hierna SON) overgedragen aan de stadsdelen omdat het stadsdeel als beheerder/exploitant van de sportvoorzieningen de zeggenschap behield. De stadsdelen Geuzenveld-Slotermeer en Osdorp stelden dan ook ieder een projectleider aan die de opdracht hadden op de geselecteerde sportparken een Sportcentrum Nieuwe Stijl te realiseren.

De stichting Sportcentrum Nieuwe Stijl kwam op afstand te staan in de rol van adviseur en aanjager. De pilots hebben drie jaar gelopen.

1.3 Methodiek

De stichting Sportcentrum Nieuwe Stijl heeft DSP-groep gevraagd de twee pilotprojecten Sportcentrum Nieuwe Stijl te evalueren. Het betreft een effectevaluatie die tot aanbevelingen moet leiden waarvan toekomstige Sportcentra Nieuwe Stijl gebruik kunnen maken. In een tweede onderzoek, volgend op dit onderzoek, zal de beleid- en proceskant in beeld worden gebracht.

De centrale onderzoeksvraag van dit onderzoek is: in hoeverre zijn de projectdoelstellingen in de twee pilotprojecten gerealiseerd, en hoe verhouden de resultaten van de pilots zich tot de gevolgde organisatorische aanpak?

De projectdoelstellingen uit de projectplannen zijn leidend voor deze evaluatie. We brengen daarnaast ook de resultaten van de pilots in beeld op de volgende deelonderwerpen:

- 1 Organisatie nieuwe stijl
- 2 Sportaanbod nieuwe stijl
- 3 Accommodatie nieuwe stijl
- 4 Samenwerking nieuwe stijl (waar onder verenigingen)

De vraag is daarbij of met de behaalde resultaten vanuit de projectdoelstellingen een Sportcentrum Nieuwe Stijl gerealiseerd is.

Het onderzoek vond plaats in februari 2008 en had het karakter van een quick scan. De quick scan bestond uit:

- Documentenanalyse: onder andere startdocumenten, voortgangsrapportages, notulen van overleg, notities van stadsdelen, bestuursnotulen van de stichting (zie literatuurlijst in bijlage).
- Zes face-to-face interviews met betrokkenen (o.a. met de voormalig projectleider SENS en met een lid van de projectgroep SON, zie bijlage).

Interviews met sportverenigingen die op de sportparken actief zijn waren geen onderdeel van deze quick scan. Hun perspectief op Sportcentrum Nieuwe Stijl komt in deze evaluatie dan ook niet aan de orde. Voor het vervolg van het onderzoek achten wij het raadzaam ook sportverenigingen en/of beheersstichtingen van de sportparken te interviewen.

De resultaten op de vier deelonderwerpen/kenmerken zijn onlangs voor beide pilots uitgebreid in beeld gebracht door de projectleiders in hun (eind)verantwoording aan de subsidiegever DMO:

- Evaluatie Pilotproject Sportcentrum de Eendracht Nieuwe Stijl (2006).
- Evaluatie Project Sportcentrum Ookmeer Nieuwe Stijl (2007).

Het behoeft geen uitleg dat het niet nodig is deze resultaten op deze plaats te herhalen. We volstaan in dit rapport met een weergave van de belangrijkste resultaten.

1.4 Doelen en kenmerken

Het doel van Sportcentrum Nieuwe Stijl is simpelweg dat zoveel mogelijk mensen sporten en bewegen op de accommodaties die de overheid financiert.

In de projectplannen van SON en SENS wordt dit vertaald in drie 'algemene doelen':

- 1 Versterken sportinfrastructuur (door introductie professioneler organisatie-model).
- 2 Vergroten deelname aan sport door alle inwoners Amsterdam.
- 3 Effectiever inzetten van overheidsmiddelen voor de sport¹.

De toenmalige beleidsmedewerkers van de stadsdelen Osdorp en Geuzenveld-Slotermeer hebben op basis van deze drie algemene doelen projectplannen voor SON en SENS opgesteld. De projectdoelstellingen uit de projectplannen – onderwerp van deze evaluatie - zijn van deze drie algemene doelen afgeleid². Voor SON en SENS zijn verschillende en een ander aantal projectdoelen geformuleerd.

De stichting Sportcentrum Nieuwe Stijl heeft naderhand de volgende vier zogenaamde 'kenmerken' van een sportcentrum nieuwe stijl geformuleerd die bedoeld zijn als kapstok voor het concept Sportcentrum Nieuwe Stijl zoals de stichting dat voor ogen heeft. Bovendien vormde de vier kenmerken de basis van de werkplannen die door de projectleiders zijn opgesteld.³

Het gaat om de volgende vier kenmerken:

- 1 Zelfstandige, 'ondernemende' organisatie, die verantwoordelijk is voor het beheer en de exploitatie van de sportvoorzieningen, de coördinatie van het sportaanbod, en eventuele andere uitvoerende taken, zoals verenigingsondersteuning.
- 2 Breed en flexibel sportaanbod. Breed en divers aanbod van sportactiviteiten, zowel georganiseerd, ongeorganiseerd, anders georganiseerd als commercieel.
- 3 Sterke sportinfrastructuur. Eén sportloket, samenwerking met en tussen verenigingen, verenigingsondersteuning en (andere) gezamenlijke faciliteiten, samenwerking van de sport met aanpalende sectoren.
- 4 Multifunctionele, kwalitatief hoogwaardige sportaccommodatie. Deze multifunctionele accommodatie is goed bereikbaar, toegankelijk en heeft een aangenaam verblijfsklimaat.

Wat meteen opvalt is dat het 'professioneel organisatie-model' uit de algemene doelen is opgewaarderd tot 'zelfstandige, ondernemende organisatie'. De stichting ScNS had daarmee een organisatie zoals het USC in Amsterdam voor ogen. Daarnaast valt op dat er een accommodatiecomponent is toegevoegd.

Noot 1 De eerste twee doelen komen uit het rapport "Vereende krachten", het derde doel is naderhand door DMO toegevoegd.

Noot 2 In de werkplannen SENS en SON worden vervolgens nog een aantal actiepunten of deelprojecten genoemd (voor SENS zijn dat er 17, voor SON 15). Voor SON zijn aan de hand van de 15 deelprojecten ook nog 32 resultaten benoemd. De actiepunten voor SENS en SON zijn overigens niet afgeleid van de algemene doelen, maar van de vier kenmerken.

Noot 3 De vier kenmerken komen niet terug in de officiële stukken over ScNS.

De stichting ScNS vond een goede sportaccommodatie een wezenlijk kenmerk van een sportcentrum Nieuwe Stijl. Met de stadsdelen zijn daarover afspraken gemaakt:

- Met stadsdeel Geuzenveld-Slotermeer is afgesproken dat het stadsdeel voor de fysieke herinrichting van sportpark De Eendracht zorgdraagt. De accommodatiecomponent maakte ook onderdeel uit van het contract tussen DMO, stadsdeel en stichting bij de toekenning van SENS. Echter de accommodatiecomponent is uit het projectplan gehouden en was daarmee niet de verantwoordelijkheid van de projectleider van SENS.
- Een belangrijke randvoorwaarde voor deelname van stadsdeel Osdorp aan de pilot was dat het stadsdeel zou zorgdragen voor een goede sportaccommodatie.

We stellen vast dat er uiteenlopende verwachtingen bestonden aangaande Sportcentrum Nieuwe Stijl. Er zijn algemene doelen, projectdoelstellingen en kenmerken waaraan een ScNS moet voldoen. Deze verwachtingen zijn niet allen onderwerp van deze evaluatie. Wij beperken ons voornamelijk tot het toetsen van de projectdoelstellingen, omdat deze immers de subsidierelatie met DMO bepalen.

1.5 Leeswijzer

In de volgende twee hoofdstukken komen de projectdoelstellingen van SON en SENS aan de orde. In hoofdstuk 4 geven wij aan welke succesfactoren en knelpunten zich voordeden. In hoofdstuk 5 geven wij aan welke conclusies ten aanzien van de vier kenmerken van ScNS getrokken kunnen worden op grond van de evaluatie van de projectdoelstellingen. We gaan ook in op de investeringen en blikken terug met de stadsdelen. Tot slot doen wij in hoofdstuk 6 een aantal aanbevelingen voor het vervolg van SON en SENS.

2 Resultaten Sportpark Ookmeer Nieuwe Stijl

In dit hoofdstuk onderzoeken wij of de projectdoelstellingen van SON behaald zijn. We geven tevens de belangrijkste resultaten beknopt weer.

2.1 Projectdoelstelling 1

Intensivering van het gebruik van Sportpark Ookmeer (toename van het aantal sporters)

Beoogd resultaat

- Aan het einde van het proefproject (1 januari 2007) moet het aantal sporters en/of recreatieve sporters op Sportpark Ookmeer of als lid van de Ookmeerverenigingen of via het Sportcentrum Nieuwe Stijl Ookmeer zijn toegenomen.

Resultaat

- Het aantal cursussen is toegenomen van 30 in 2003 naar 58 in 2007. Het ging o.a. om hardloopcursussen en cursussen Nordic Walking. Een deel van de cursussen vond niet plaats op sportpark Ookmeer. Naar schatting gaat het om een toename van ca. 135 sporters op het sportpark⁴.
- Het (nieuwe) Summercamp groeide van 0 tot 287 deelnemers (sportief gebruik).
- De (nieuwe) Ookmeer Jungle werd in 2007 door 1000 leerlingen van lagere scholen bezocht (incidenteel recreatief gebruik).
- Het aantal normteams van verenigingen nam af van 128 naar 125; ca 100 leden minder. Van de 'overige verenigingen' is het aantal leden toegenomen van 1400 tot 1700. Dit aantal komt geheel ten goede aan ledenwinst van de golfvereniging.
- Het gebruik van de atletiekhal is gelijk gebleven. Sporthal Ookmeer werd iets intensiever gebruikt (naar schatting maakten in 2007 500 meer mensen gebruik van de hal; op basis van normteams).
- Er zijn doelgroepen bereikt die anders niet bereikt waren, zoals meiden en senioren.
- Het aantal ALO studenten dat gebruik maakt van sportpark Ookmeer nam toe van 750 tot 2000. Het aantal leden van het nieuwe fitnesscentrum Splash nam toe van 0 tot 2000. Deze twee groepen tellen we niet mee in de berekeningen, omdat het hier om andere geldstromen gaat. De vestiging van de ALO en van Splash is ook niet door toedoen van SON op het sportpark terecht gekomen.

Noot 4 In 2007 namen in totaal 717 sporters deel aan het cursusaanbod (waarvan 270 op sportpark Ookmeer). De aantallen van 2003 zijn niet bekend waardoor de toename van het aantal sporters op sportpark Ookmeer n.a.v. SON geschat wordt op 135 (aangezien het aantal cursussen is verdubbeld).

Deze twee laatste groepen gebruikers buiten beschouwing latende, komen we tot de conclusie dat het aantal sporters en/of recreatieve sporters op Sportpark Ookmeer of als lid van de Ookmeerverenigingen of via het Sportcentrum Nieuwe Stijl Ookmeer is toegenomen met 1.422 incidentele/recreatieve sporters (cursusdeelnemers, Ookmeer Jungle en Summercamp), met 500 gebruikers van de sporthal, en met 200 verenigingsleden: in totaal 2.122 incidentele sporters/recreatieve sporters/verenigingsleden op een totaal van ca 26.000 sporters (een toename van 8%). De projectdoelstelling "intensivering van het gebruik van Sportpark Ookmeer (toename van het aantal sporters)" is **behaald**. Bestaande sportverenigingen hebben alleen in beperkte mate van het Summercamp geprofiteerd.

2.2 Projectdoelstelling 2

Intensivering van het activiteitenaanbod op Sportpark Ookmeer (uitbreiding activiteiten aanbod verenigingen en andere sportaanbieders)

Beoogd resultaat

- Aan het einde van het proefproject (1 januari 2007) een uitbreiding van het activiteiten aanbod van verenigingen en andere sportaanbieders (inclusief het Sportcentrum Nieuwe Stijl Ookmeer) per jaar vergeleken met de huidige situatie.

Resultaat

- SON heeft het sportaanbod vanuit het stadsdeel (sportbuurtwerk) verbreed en uitgebreid van 30 tot 58 cursussen. Het nieuwe aanbod bestond uit onder andere uit een hardloopcursus voor vrouwen en cursussen Nordic Walking.
- SON heeft een aantal nieuwe activiteiten opgezet, zoals het succesvolle Summercamp i.s.m. de ALO, het ROC en sportverenigingen. Naar verluid is een aantal deelnemers van het Summercamp doorgestroomd naar lidmaatschap van een sportvereniging.
- Voetbalvereniging DCG heeft in samenwerking met SON een meidenvoetbalteam opgericht. Son heeft JUMP in georganiseerd op een paar basisscholen, gezamenlijk met verenigingen van Sportpark Ookmeer.
- Enkele activiteiten hadden te kampen met gebrek aan belangstelling, waaronder de Open Dag in 2006, de cursus Eten Zo, en het busvervoerproject.
- Het stadsdeel heeft voor enkele succesvolle activiteiten zoals Summercamp, Sportloket en sportpas en bepaalde cursussen subsidie gegarandeerd voor de komende jaren.

Aan het einde van het proefproject (1 januari 2007) heeft een uitbreiding van het activiteiten aanbod vanuit het stadsdeel (sport Osdorp ofwel sportbuurtwerk) plaatsgevonden. Het activiteiten aanbod van verenigingen is ook wat uitgebreid doordat veel verenigingen deelnamen aan Summercamp en Jumpin. Deze projectdoelstelling is **behaald**.

2.3 Projectdoelstelling 3

Versterking bestaande sportinfrastructuur d.m.v. een professionele organisatie (samenwerkingsmodel tussen SON, verenigingen en andere aanbieders)

Beoogd resultaat

- Aan het einde van het proefproject (1 januari 2007) een door de betrokken partijen positief geëvalueerd samenwerkingsmodel tussen het Sportcentrum Nieuwe Stijl Ookmeer, de verenigingen en andere sportaanbieders.

Resultaat

- In samenwerking met DMO en de bestaande beheersstichting van sportpark Ookmeer (Stichting Sportpark Ookmeer) heeft SON een gezamenlijk inkoopbeleid voor beveiliging, vuilophaal, drank en spijzen georganiseerd. Positief neveneffect: Stichting Sportpark Ookmeer was een ingeslapen stichting die door SON is wakker geschud waardoor de verenigingen ook wakker zijn geschud en de saamhorigheid onder de verenigingen naar verluid is toegenomen.
- SON heeft een concept huurcontract opgesteld dat in 2008 met de verenigingen besproken zal worden. In het concept zijn de bespelingsgraden opgenomen waaraan verenigingen moeten voldoen. SON heeft tijdens voorlichtingsbijeenkomsten aan draagvlak gewerkt onder de verenigingen en naar verluid staan zij nu – na uitleg - achter het concept sportpark nieuwe stijl en de gevolgen zoals het behalen van een bepaalde bespelingsgraad.
- Verenigingen kwamen in groten getale naar voorlichtingsavonden en waren positief over het concept Sportcentrum Nieuwe Stijl.

De conclusie is dat er nog geen door de betrokken partijen positief geëvalueerd samenwerkingsmodel tussen SON, de verenigingen en andere sportaanbieders is. Er zijn nog geen nieuwe huurcontracten afgesloten met de verenigingen. Deze doelstelling is **niet behaald**. Son heeft de verenigingen wel een aantal zaken uit handen genomen door een gezamenlijk inkoopbeleid te organiseren.

2.4 Projectdoelstelling 4

Het ontwikkelen van een efficiënt exploitatiemodel voor Sportpark Ookmeer (vermindering kosten per sporter bij gelijke financiële bijdrage stadsdeel Osdorp)

Beoogd resultaat

- Aan het einde van het proefproject (1 januari 2007) moeten de financiële middelen, die stadsdeel Osdorp inzet voor de sport, efficiënter worden gebruikt. Stadsdeel Osdorp stelt met dezelfde financiële bijdrage meer sporters/recreanten (vergeleken met 1 januari 2004) in staat gebruik te maken van Sportpark Ookmeer.

Resultaat

- Er is geen exploitatiemodel voor Sportpark Ookmeer ontwikkeld.
- Begin 2004 werd per saldo € 1,90 mln. (incl. inkomsten uit huur e.d.) door stadsdeel Osdorp geïnvesteerd in de sport. In 2007 is de investering toegenomen tot € 2.11mln., een toename van 11%⁵. Het aantal sporters op Sportpark Ookmeer is sinds 2004 met 8% toegenomen.

Deze projectdoelstelling is **niet behaald** omdat de bijdrage van het stadsdeel per sporter is gestegen.⁶

2.5 Projectdoelstelling 5

Het ontwikkelen van een overkoepelend SON, met verenigingen en beroepskrachten (ondersteuning van verenigingen en een sportloket voor diverse partijen)

Beoogd resultaat

- Aan het einde van het proefproject een spilfunctie van het Sportcentrum Nieuwe Stijl Ookmeer op Sportpark Ookmeer. Het Sportcentrum Nieuwe Stijl Ookmeer moet erin slagen de verenigingen taken uit handen te nemen en andere partijen (bijv. onderwijs, kinderopvang) blijvend bij het Sportpark te betrekken. Het Sportcentrum Nieuwe Stijl Ookmeer moet uiteindelijk een goed bereikbaar sportloket faciliteren voor iedereen, die van de voorzieningen van Ookmeer gebruik wil maken.

Resultaat

- Er is een sportloket gerealiseerd op het Sportpark, echter dit bevindt zich nog niet op een voor bewoners makkelijk bereikbare locatie.
- SON en Sportopbouwwerk zijn in 2005 samengevoegd tot Sport Osdorp waardoor er voor bewoners en externe partners één gezicht naar buiten toe is gekomen.
- Er is geen samenwerking tot stand gekomen op het gebied van kinderopvang.
- SON heeft onderzoek laten uitvoeren naar de samenvoeging van sportstimulering en beheer en waarin deze wordt onderschreven.

Conclusie

Tijdens het project SON zijn er nauwelijks taken en bevoegdheden overgedragen en is er niet toegewerkt naar een andere organisatievorm aan het einde van het project. Het beheervraagstuk ten aanzien van MFSC Ookmeer maakt dit op termijn misschien alsnog mogelijk. Deze doelstelling is **niet behaald**.

Voor SON waren vooraf in het projectplan geen doelstellingen geformuleerd ten aanzien van de accommodatie. De laatste jaren is echter ook op fysiek gebied een en ander veranderd op sportpark Ookmeer. Dankzij SON is er een fysiek sportloket gekomen. Tevens is de Ookmeer Jungle en een beachveld gerealiseerd. Het groen en met name het ALO terrein zien er zichtbaar beter uit, maar dit is niet door toedoen van SON.

Noot 6 Bron: Evaluatie SON door J. Buurs (2007), tabel 4.1 p. 15.

SON heeft de ALO en de volleybalvereniging overgehaald hun nieuwe velden (vanaf april 2008 in gebruik) open te stellen voor jeugd uit de buurt, en in 2010 komt er tot - als het goed is - een multifunctioneel sportcentrum met atletiekhal, turnhal, horeca en kantoren voor Sport Osdorp. Voor de proefperiode van de pilot komen deze nieuwe accommodaties te laat.

2.6 Conclusie

Twee van de vijf projectdoelstellingen van SON zijn behaald. Het betreft de beoogde toename van het aantal sporters en de beoogde toename van het activiteitenaanbod. Drie van de vijf projectdoelstellingen zijn niet behaald gedurende de looptijd van de pilot. Er is nog geen samenwerkingsmodel tussen verenigingen en SON tot stand gekomen, er is geen spilfunctie van het Sportcentrum Nieuwe Stijl Ookmeer op Sportpark Ookmeer tot stand gekomen, en de financiële middelen per sporter vanuit stadsdeel Osdorp zijn niet efficiënter ingezet.

Binnen SON is de verandering vooral gezocht in het organiseren van activiteiten zoals cursussen en instuiven. De SON projectleider is vooral een aanjager en een netwerker geweest die contact heeft gelegd met externe en interne partners. Het ging onder andere om contacten met de ALO, sportverenigingen, beheer, sportstimulering, beleid en vastgoed. Dit heeft geleid tot een opener blik naar buiten toe, in plaats van naar binnen gekeerd, voor zowel de verenigingen als de sportmedewerkers en derden die elkaar op gezocht hebben. Het project is afgerond, maar het gedachtegoed van ScNS heeft naar verluid nog steeds zijn uitwerking. Bij onderhandelingen over verplaatsing bijvoorbeeld komen verenigingen zelf met suggesties voor een betere onderlinge samenwerking.

3 Resultaten Sportpark De Eendracht Nieuwe Stijl

In dit hoofdstuk onderzoeken wij of de projectdoelstellingen van SENS behaald zijn. We geven tevens de belangrijkste resultaten beknopt weer.

3.1 Projectdoelstelling 1

Versterken van de sportinfrastructuur door de introductie van een professioneler organisatiemodel

Beoogd resultaat

- Zorgdragen voor een samenwerkingsmodel (tussen SENS en de verenigingen) en implementatie hiervan tussen de sportverenigingen en het stadsdeel Geuzenveld-Slotermeer.

Resultaat

- De eerste twee jaar is veel aandacht uitgegaan naar de (samenwerking met) sportverenigingen. In het derde jaar is de aandacht vooral uitgegaan naar de oprichting van SPARK. SPARK is een bundeling van krachten van drie stadsdeelafdelingen die zich met sportieve en culturele activiteiten op de op jeugd in het stadsdeel richten: SENS, Schatkamer en sportbuurtwerk.
- Er is een nauwere samenwerking tussen verenigingen en SPARK dan voorheen ontstaan, en er zijn concrete afspraken per vereniging gemaakt over vormen van samenwerking, maar de verenigingen zijn geen juridisch of organisatorisch onderdeel geworden van SPARK.
- Er is een nauwere samenwerking tussen verenigingen en SPARK dan voorheen ontstaan, maar de verenigingen zijn geen juridisch of organisatorisch onderdeel geworden van SPARK.
- Met alle verenigingen op de Eendracht zijn tijdens de pilot nieuwe huurcontracten afgesloten waarin ook de bespelingsgraad (minimaal 60%) is opgenomen. Indien een vereniging niet aan de bespelingsnorm voldoet, gaat SPARK een gesprek aan met de vereniging. Nadeel is dat er geen harde consequenties aan een lage bespelingsgraad verbonden kunnen worden omdat er geen wachtlijst is van verenigingen die de plaats van de andere vereniging kunnen innemen. Ook bestond er geen politiek draagvlak om de projectleider van SENS bevoegdheden te geven ten aanzien van de sportverenigingen.
- De sportinfrastructuur is verbeterd door de komst van het Sportloket en door de aanstellingen van een vast contactpersoon vanuit SPARK voor de sportverenigingen en de scholen. Het Sportloket was tijdens de pilot deels onbemand, maar is inmiddels weer bemand. Het sportloket geeft een overzicht van alle activiteiten wat er met sport en lichamelijke activiteit plaats vindt in het stadsdeel. Het is een portaal voor zowel de aanbieder (verenigingen) als voor de gebruiker (burgers).
- Er vindt meer afstemming plaats van activiteiten in het stadsdeel doordat sportbuurtwerk en Schatkamer samen met SENS zijn opgegaan in SPARK. Beleid en beheer bleven echter aparte organisaties. Het beheer van sportpark De Eendracht is niet ondergebracht bij SPARK oftewel sportstimulering en beheer zijn niet in één organisatie ondergebracht.

SPARK is mede daardoor vooral een activiteitenorganisatie geworden.

Deze doelstelling is **gedeeltelijk behaald**.

3.2 Projectdoelstelling 2

Vergroten van de deelname aan sport door alle inwoners van Amsterdam

Beoogd resultaat

- Het vergroten en ontwikkelen van het aanbod ten behoeve van georganiseerde, anders georganiseerde en ongeorganiseerde sport, waarbij het organisatie sportmodel Sportcentrum Nieuwe Stijl gestalte krijgt.
- 30% meer sporters op het sportpark aan het einde van de pilot (2006).
- Een toename van het jaarlijks aantal uren sport van 12% aan het einde van de pilot (2006).

Resultaat

- Het anders georganiseerde sportaanbod is in het laatste jaar van de pilot vergroot met een aantal nieuwe activiteiten voor vrouwen en meiden zoals hardlopen en fietscursussen. In totaal namen hieraan naar schatting ongeveer 500 deelnemers deel. Daarnaast bezochten naar schatting circa 2.500 volwassenen en kinderen het nieuw aangelegde Adventure Park.
- In totaal kwamen er naar schatting 3.000 sporters bij, terwijl de Eendracht voorheen naar schatting 3.000 leden sporters bediende (een verdubbeling).
- Het ging vooral om incidenteel gebruik.
- Aan de andere kant was er zeker meer levendigheid op het sportpark.
- Er is tijdens de pilot wel een openbaar voetbal- en basketbalveld geopend. Deze wordt geheel gebruikt voor ongeorganiseerde sport en wordt goed gebruikt.
- Het anders georganiseerde sportaanbod voor (allochtone) meiden en vrouwen is structureel (stichting Be Active heeft de meiden- en vrouwenactiviteiten overgenomen).
- Het georganiseerde sportaanbod is niet vergoot omdat niet alle verenigingen er behoefte aan hadden nieuwe leden binnen te halen. Veel verenigingen op de Eendracht zijn vriendenclubjes van vroeger.
- De projectleider had naar sportverenigingen die velden hebben met een heel lage bespelinggraad geen "stok om mee te slaan": dat wil zeggen geen beslissingsbevoegdheden en geen alternatief gebruik van de velden voorhanden (er is geen wachtlijst van verenigingen die zich op De Eendracht willen vestigen).

Het aanbod anders georganiseerd en ongeorganiseerd sportaanbod is vergroot. Het aanbod georganiseerde sport is niet vergoot. Het aantal sporters op het sportpark is in het laatste jaar toegenomen met 100%, maar dit is gebaseerd op grove schattingen. Vaak betreft het eenmalig gebruik van het Adventurepark. Het aantal uren sport is met 12% verhoogd, maar dit is ook gebaseerd op grove schattingen.

Deze projectdoelstelling is – voor zover na te gaan – **gedeeltelijk behaald** (de subdoelstelling voor de georganiseerde sport niet).

3.3 Projectdoelstelling 3

Effectiever inzetten van de overheidsmiddelen voor de sport

Beoogd resultaat

- Een vermindering van de financiële bijdrage van het stadsdeel aan de sport per deelnemer met 10% bij een gelijkblijvende bijdrage per sportuur aan het einde van de pilot (2006).

Resultaat

- Volgens het stadsdeel is de financiële bijdrage op basis van grove schattingen van het aantal sporters (3.000 erbij) met 46% afgenomen en is de subsidie per sportuur met 20% afgenomen⁷.

Deze doelstelling is – voor zover na te gaan – **behaald**.

3.4 Subdoelstelling

De fysieke herinrichting van het sportpark De Eendracht

Beoogd resultaat

- Om het sport-organisatiemodel vorm te kunnen geven is een herinrichting van het sportpark gewenst.⁸

Resultaat

- De herinrichting van het sportpark was een voorwaarde voor de pilot SENS en is ook vastgelegd in een contract tussen DMO, de stichting ScNS en het stadsdeel.
- De stadsdeelraad heeft in december 2003, dus nog voor aanvang van de pilot, voor optie 2 uit het Prymaplan gekozen maar daar geen middelen aan verbonden. Optie 2 hield in dat een gedeelte van het sportpark zou worden opgeknapt en een gedeelte opnieuw aangelegd. Doordat er geen projectleider specifiek belast was met de fysieke herinrichting, en het stadsdeel er geen middelen aan verbond, is het grootste onderdeel uit het plan (namelijk het multifunctioneel centrum) nog niet van de grond gekomen.
- Toch is door de pilot de noordkant van sportpark de Eendracht fysiek meer ontwikkeld en multifunctioneler gemaakt. Er is in de pilotperiode een Adventurepark gerealiseerd, en onlangs is een (semi-openbaar) beachvolleybalveld en een voetbal/basketbalveld opgeleverd (de laatste in samenwerking met sportartikelenfabrikant Nike).
- Het grootste deel van de fysieke aanpassingen zal nog moeten plaatsvinden. De belangrijkste is het multifunctionele sportcentrum. Daar wordt op dit moment door een geïnteresseerde commerciële partij een haalbaarheidsonderzoek naar gedaan. Deze aanpassingen komen helaas een paar jaar te laat om nog een bijdrage te kunnen leveren aan de resultaten van de pilot SENS.

Deze doelstelling is **gedeeltelijk behaald**.

Noot 7 Bron: Evaluatie pilotproject SENS (2006), p. 5.

Noot 8 Dit is in feite geen doelstelling, maar een wens en tegelijkertijd een voorwaarde. Ook in het werkplan voor sens wordt gesteld dat de fysieke en organisatorische herinrichting zoveel mogelijk parallel moet lopen.

3.5 Conclusie

De vier projectdoelstellingen van SENS zijn - voor zover na te gaan – gedeeltelijk behaald of behaald. Daarbij moet opgemerkt worden dat de toetsing van projectdoelstellingen 2 en 3 (vergoten sportdeelname en efficiënter inzetten van overheidsmiddelen) op grove schattingen van het stadsdeel gebaseerd is.

In Geuzenveld-Slotermeer is wel een redelijk zelfstandige, slagvaardige nieuwe organisatie ontstaan: SPARK. SPARK bestaat uit een groep enthousiaste medewerkers die een breder sportaanbod hebben weten neer te zetten dat ook voor nieuwe doelgroepen (o.a. allochtone meiden en vrouwen) geschikt is. Deze cursussen zijn voor de toekomst geborgd. Informatie voor bewoners is door het sportloket overzichtelijk gemaakt.

Echter, dit kan ook gezien worden als een uitbreiding van het bestaande sportstimuleringsprogramma. Het is in ieder geval niet geworden wat het bestuur van ScNS/ het Sportcentrum Nieuwe Stijl beoogt voor ogen had. De sportinfrastructuur naar verenigingen toe is niet versterkt. Verenigingen waren naar verluid niet erg overtuigd van de plannen van het stadsdeel. Er werden ook geen consequenties verbonden aan de nieuwe huurcontracten. De accommodatie aan de noordkant van het park is wel zichtbaar verbeterd: er is een Adventure Parc gerealiseerd en binnenkort worden twee semi-openbare velden opgeleverd.

4 Succesfactoren en knelpunten

Hieronder geven wij de belangrijkste succesfactoren en knelpunten weer ten aanzien van Sportcentrum Nieuwe Stijl.

4.1 Succesfactoren

- Een succesfactor is het samenvoegen van sportbuurtwerk, schatkamer en SENS in SPARK. De slagkracht (zowel intern als extern) is daardoor toegenomen.
- De focus van de projectleiders op ieder een 'eigen' sportpark.
- De samenwerking met externe partners heeft voor een impuls gezorgd. Voor SENS was dat met name Nike en voor SON de ALO.

4.2 Knelpunten

- Stadsdelen wilden het beheer en de organisatie van de sportparken niet uit handen geven aan SON en SENS. Daardoor bleef alles rondom de sportparken versnipperd: het beheer, verenigingsondersteuning, de exploitatie, enz.
- De verenigingen van SENS zijn onvoldoende betrokken door het stadsdeel.
- De projectleiders hadden geen bevoegdheden om de verenigingen aan te pakken.
- Voor zowel SENS als SON gold dat het politiek draagvlak voor fysieke herinrichting te zwak was. Er werden namelijk niet voldoende of geen middelen aan verbonden waardoor er geen MFSC gebouwd konden worden.
- Door het toevoegen van sportbuurtwerk aan de projectorganisatie werden de ScNS teveel activiteitenorganisaties.
- Het verloop onder de projectleiders. De projectleiders hadden niet genoeg gewicht en gezag om een bindende factor te zijn.
- Herinrichten kost veel tijd en het enthousiasme daalde in de tussentijd.
- De link tussen de vier kenmerken van sportcentra nieuwe stijl (zoals de ScNS stichting die voor ogen had) en de projectdoelstellingen uit de projectplannen SON en SENS is soms zwak.
- De link tussen de projectdoelstellingen uit de projectplannen SENS en SON en de kenmerken van een Sportcentrum Nieuwe Stijl is soms zwak.

5 Conclusies

Hieronder geven wij de belangrijkste conclusies weer ten aanzien van de vier deelonderwerpen organisatie, sportaanbod, accommodatie en samenwerking. De vraag is daarbij of met het wel of niet behalen van de projectdoelstellingen ook een Sportcentrum Nieuwe Stijl is gerealiseerd. Daarnaast zetten wij in paragraaf 5.2 de middelen af tegen de resultaten. Tot slot beschrijven we in paragrafen 5.3 en 5.4 de terug- en vooruitblik van de stadsdelen ten aanzien van het vervolg van Sportcentrum Nieuwe Stijl.

5.1 Vier kenmerken

Organisatie nieuwe stijl

De pilots hebben geen professionele, 'ondernemende', min of meer zelfstandige organisatie opgeleverd die verantwoordelijk is voor het beheer en de exploitatie van de sportvoorzieningen, de coördinatie van het sportaanbod en eventuele andere uitvoerende taken, zoals verenigingsondersteuning. DMO en de stichting ScNS hebben de projectleiding van SON en SENS bij de stadsdelen neergelegd. De stadsdelen hebben organisatie en het beheer van de sportparken niet uit handen gegeven aan de projectorganisatie. Hierdoor is de slagkracht van zowel SON als SENS beperkt, en zelfs afwezig op het gebied van verhuur. Een lichtpuntje is de samenvoeging van sportbuurtwerk en SON en SENS in Sport Osdorp en SPARK.

Sportaanbod nieuwe stijl

De sportcentra Nieuwe Stijl hebben méér activiteiten georganiseerd, ook voor nieuwe doelgroepen, maar niet in de zin en de mate waarin het bestuur van de stichting ScNS het voor ogen had, namelijk een groot en flexibel aanbod volgens het USC model ('pay and play'). De gezamenlijke ontwikkeling van de sportpas loopt nog en is nu in handen van Koers Nieuw West. Het bestaande activiteitenaanbod is dus uitgebreid met een aantal nieuwe activiteiten (zoals Nordic Walking, Summercamp) voor nieuwe doelgroepen, maar sporters kunnen niet tegen betaling van een basiscontributie aan allerlei instuiven en cursussen deelnemen.

Sportinfrastructuur nieuwe stijl

De sportcentra Nieuwe Stijl hebben de sportinfrastructuur enigszins versterkt. De communicatie en PR zijn door middel van de oprichting van sportloketten en websites verbeterd. De projectleiders hebben daarnaast nieuwe partners gezocht en gevonden in de ALO, basisscholen, en het bedrijfsleven (Nike, Rabobank). SON heeft de stichting die het sportpark beheerde nieuw leven ingeblazen - en naar verluid daarmee ook de samenhang tussen de verenigingen verbeterd - door samen met die stichting de gezamenlijke inkoop van spijzen en dranken te organiseren.

De behaalde resultaten ten aanzien van de (veelal zwakke) sportverenigingen blijven achter. De bespelingsgraad van de velden op de sportparken is niet verhoogd, en er zijn geen nieuwe verenigingssporten bij gekomen. Verenigingen verbonden nog steeds in zekere mate exclusiviteitsrechten aan 'hun' velden en sporthal. De projectleider van SENS heeft het gevoel de clubs de voordelen van een Sportcentrum Nieuwe Stijl onvoldoende te hebben laten zien.

Bij SON is dat beter geslaagd en staan de verenigingen naar verluid positiever tegenover het concept ScNS.

Accommodatie nieuwe stijl

Met accommodatie nieuwe stijl heeft de stichting ScNS een menging van functies op een voorheen mono-functioneel sportpark voor ogen. Accommodatie nieuwe stijl is in gang gezet met de komst van Adventure Parks (op beide sportparken), beachveldjes, semi-openbare, multifunctionele veldjes en de Ookmeer jungle. De semi-openbare veldjes van SON moeten hun vruchten nog afwerpen.

Multifunctionele sportcentra (waarin sporthal, horeca, clubverzamelgebouw en kantoren komen) zijn niet gerealiseerd maar staan wel in de planning voor de komende jaren⁹.

5.2 Investering

Afgezet tegen de investering vanuit DMO en de stadsdelen is het de vraag of er niet méér omwonenden gebruik hadden kunnen maken van de sportparken Eendracht en Ookmeer. Son heeft in totaal (over drie jaar) 423.041 euro aan subsidie ontvangen vanuit DMO, stadsdeel en verenigingen. Daarvan werd circa de helft (206.087 euro) besteed aan activiteiten (overige aan personeelskosten en huisvesting). De subsidie voor SENS lag tussen de 432.000 en 617.000 euro. Daarvan was 185.000 euro financiering vanuit o.a. het Schipholfonds en slechts gedeeltelijk daadwerkelijk bijgedragen. SON heeft geld overgehouden en teruggestort aan DMO. Het is niet duidelijk wat stadsdelen zelf hebben bijgedragen.

5.3 Terug- en vooruitblik SON

Stadsdeel Osdorp is van mening dat er een grote stap gezet is richting een Sportcentrum Nieuwe Stijl. Het stadsdeel denkt dan vooral aan de door SON toegenomen saamhorigheid tussen de verenigingen en de verdubbeling van het cursusaanbod. Ook de gezamenlijke inkoop wordt als grote winst gezien. Het stadsdeel zal nog meer tevreden zijn als de verenigingen zich volledig kunnen concentreren op het organiseren van sport en hun alle rompslomp uit handen is genomen.

In Osdorp worden delen van de aanpak van ScNS voortgezet. De meest succesvolle activiteiten zijn financieel geborgd door het stadsdeel. Daaronder valt bijvoorbeeld het Summercamp dat ook uitgebreid zal worden naar andere schoolvakanties. Verder is stadsdeel Osdorp voornemens op korte termijn de nieuwe beheersstichting van Caland te evalueren. Als die evaluatie positief uitvalt, zal ook een beheersstichting worden opgericht voor het MFS. De daarop volgende stap is dat de beheersstichting van MFS het beheer van het hele sportpark zal verzorgen. Het is de bedoeling van het stadsdeel het beheer te verzelfstandigen in een parkmanagementorganisatie.

Noot 9 De adviseur van de stichting ScNS is van mening dat door de realisatie van de multifunctionele sportcentra (waarin o.a. de organisatie van het sportpark, sportstimulering, het sportloket, vergaderruimtes en naschoolse opvang gehuisvest worden) meer verschillende activiteiten ontplooid kunnen worden en dat dit ook een katalysator zal zijn voor organisatie nieuwe stijl inclusief beheer.

Het stadsdeel verwacht dat de ledentallen van verenigingen hierdoor toe zullen nemen, en zelf de handen vrij te krijgen voor sportstimulering (dat vooralsnog onder het stadsdeel zal blijven vallen).

Het stadsdeel wil daarnaast in de toekomst nog meer samenwerking zoeken met externe partners zoals bedrijfsleven, woningcorporaties en Ish (nieuwe dans/theater/sport opleiding in de oude ALO). Daarnaast wil het stadsdeel over haar eigen grenzen gaan kijken om meer afstemming te met aangrenzende stadsdelen.

5.4 Terug- en vooruitblik SENS

Stadsdeel Geuzenveld-Slotermeer is erg tevreden over de bundeling van krachten in SPARK. SPARK is een serieuze gesprekspartner voor beheer en Ruimtelijke Ordening en kan daardoor invloed uitoefenen op de fysieke kant. SPARK is daarmee volgens het stadsdeel een redelijk zelfstandige, slagvaardige, flexibele organisatievorm. Ook is men tevreden over het toegankelijke sportloket, het verbrede sportaanbod, en het bereiken van nieuwe doelgroepen zoals allochtone meiden en vrouwen. Het stadsdeel heeft aan de andere kant de indruk in het eerste jaar van SENS de fysieke herinrichting naar verenigingen toe teveel te hebben gebracht als dé oplossing van al hun problemen. Het feit dat in de pilot de fysieke herinrichting en de oprichting van de nieuwe organisatie tegelijk plaatsvonden, is volgens het stadsdeel niet handig geweest. Het stadsdeel denkt dat de nieuwe organisatie een fysieke *spin off* krijgt omdat sport door SPARK onderdeel is van alle beleid, waaronder RO. Over de fysieke ontwikkelingen aan de noordkant van het sportpark is men tevreden.

In stadsdeel Geuzenveld-Slotermeer zijn de cursussen (zoals hardloopcursussen) geborgd. Het stadsdeel wil daarnaast nog steeds de zwakke verenigingen aanpakken. Eerst worden SWOT analyses uitgevoerd bij alle sportverenigingen. Door vervolgens de sportvelden op grootstedelijk niveau te herverdelen, kunnen zich op het sportpark andere, sterke verenigingen (die in andere stadsdelen ruimte tekort komen) vestigen. Een derde partij voert momenteel een haalbaarheidsonderzoek uit naar het MFS. De aanleg van kunstgrasvelden wordt in de tussentijd voortgezet. Daarnaast neemt Geuzenveld-Slotermeer op dit moment de fysieke structuur van de sportparken De Eendracht en Spieringhorn onder de loep. Het stadsdeel wil van sportpark Spieringhorn uiteindelijk ook een Sportcentrum Nieuwe Stijl maken.

6 Aanbevelingen

6.1 Gericht op de organisatie van ScNS

Vooraf

Beide pilots zijn moeizaam van de grond gekomen doordat de lokale projectleiders niet over voldoende sturingsmiddelen (geld, gezag, 'gewicht', verantwoordelijkheden, taken, bevoegdheden) beschikken. Zij maken beiden deel uit van de ambtelijke organisatie van de stadsdelen, waardoor zij tevens gehouden zijn aan het reguliere sportbeleid van de stadsdelen. In deze ambtelijke cultuur is het uitermate lastig gebleken om ondernemerschap op de sportparken te stimuleren, zowel ten aanzien van de exploitatie en het beheer, als richting verenigingen en andere potentiële gebruikersgroepen. Dit is geen overhaaste conclusie. Al in 2000/2001 hebben beide stadsdelen hun fiat gegeven om te experimenteren met Sportcentrum Nieuwe Stijl. In juli 2003 sloot stadsdeel Geuzenveld-Slotermeer een overeenkomst voor SENS af met stichting Sportcentrum Nieuwe Stijl. Datzelfde deed stadsdeel Osdorp in januari 2004 voor SON.

Duidelijk is dat de huidige werkwijze in beide pilots niet in de pas loopt met de uitgangspunten van Sportcentrum Nieuwe Stijl: "Het schiet niet op".

Er zijn twee scenario's denkbaar waarmee beide pilots een versnelling en een structurele inbedding kunnen krijgen. Hiervoor is het nodig dat de stadsdelen zich volledig achter de plannen van sportcentrum Nieuwe Stijl scharen en daar ook daadwerkelijk naar handelen. Dat past ook bij de nieuwe ambities van de gemeente Amsterdam voor het Sportplan 2009-2012, waar ook de stadsdelen zich achter scharen.

Scenario 1: lokale projectleider SON/SENS als parkmanager in dienst van het stadsdeel

Fundamenteel is het belang van een juiste invulling van de functie van lokale projectleider voor SON en SENS. Om de doelen van Sportcentrum Nieuwe Stijl te behalen, en bij behoud van het dienstverband van de projectleider bij het stadsdeel, dient die functie 'zwaarder' ingevuld te worden. In feite betreft het de functie van 'parkmanager' die de leiding heeft over beheer, gebruik, verhuur en inrichting van het sportcentrum Nieuwe Stijl, zowel bij SON als bij SENS. Daarmee vervullen deze functionarissen ook een bindende rol bij alle contacten op en rond het park, richting verenigingen, scholen, buurt, sportbuurtwerk/ sportstimulering en onderhoud/ beheer. Deze parkmanagers hebben mandaat en bevoegdheden binnen en buiten hun stadsdelen, en kunnen ook verenigingsondersteuning inschakelen. Dit scenario ligt dicht in de buurt van een interne verzelfstandiging van zowel SON als SENS binnen hun beide stadsdelen.

Scenario 2: lokale projectleider SON/SENS in dienst van verzelfstandigde sportparkbeheerorganisatie

Om de doelen van Sportcentrum Nieuwe Stijl te kunnen halen, is het wenselijk om de belangrijkste sturingsmiddelen in handen te geven van één lokale zelfstandige organisatie waarvan de leiding in handen is van een projectleider/manager die gezag en ervaring heeft. Dit betekent dat de stadsdelen beheer en exploitatie van de parken aan deze organisatie (bijvoorbeeld een op te richten stichting SON en stichting SENS) moeten uitbesteden. Deze stichting organiseert de verhuur, de inrichting, het beheer en activiteiten, en alle faciliteiten daaromheen.

Het stadsdeel blijft eigenaar van het sportpark en treedt op als opdrachtgever van de stichting. Hiertoe verstrekt het stadsdeel een exploitatiesubsidie aan de stichting, en sluit tevens een prestatieovereenkomst af. De stichting huurt het park van het stadsdeel en legt jaarlijks verantwoording af over behaalde resultaten. De prestatiecriteria – en daarmee te behalen prestaties - hebben betrekking op de doelen van sportcentrum Nieuwe Stijl.

6.2 Overige aanbevelingen

Duidelijke taken en bevoegdheden onderscheiden

Indien niet gekozen wordt voor één van deze scenario's en de huidige 'bottom up' methode gevolgd blijft worden, dan is het werken aan de hand van een duidelijk organogram waarin ook bevoegdheden en doelen vermeld staan, zeer gewenst. Hoe verhouden projectleider, stadsdeel, sportparkstichting, stichting Sportcentrum Nieuwe Stijl, DMO, sportbuurtwerk, ALO, vereniging, scholen en bedrijf zich tot elkaar?

Meer aandacht voor inrichting

Als de lokale projectleider signaleert dat het sportpark overwegend bestaat uit voetbalvelden die onvoldoende benut worden, en er een gebrek is aan sportieve alternatieven, is het gewenst dat hij direct actie onderneemt en met inrichtingsvoorstellen komt die haalbaar en binnen redelijke termijn uitvoerbaar zijn.

Flexibel en multifunctioneel aanbod

Ook dient de lokale projectleider een meer dwingende rol te spelen richting verenigingen en andere parkgebruikers om het sportaanbod flexibeler en meer divers te maken. Met Sportcentrum Nieuwe Stijl verander of verbeter je sportverenigingen niet. Maar je kunt verenigingen wel een opdracht geven en meer dwingend optreden, indien daarmee verenigingen ondersteuning en perspectief krijgen aangeboden. Een mogelijkheid die meer dwang met zich meebrengt is het herzien van de verhuurovereenkomsten met verenigingen, zodat exclusieve bespeling wordt vermeden en van verenigingen tegenprestaties verlangd mogen worden.

Daarnaast is meer vernieuwingsdrang gewenst om de parken aantrekkelijker en multifunctioneel te maken. Beide stadsdelen moeten hiervoor hun nek uitsteken en er ook middelen aan verbinden. Verder constateren wij dat beide stadsdelen meer met elkaar zouden moeten samenwerken op dit punt: waarom twee adventureparken in Nieuw West?

Partners betrekken

Sportcentra Nieuwe Stijl gaan uit van ondernemerschap. Het betrekken van partners uit stadsdeel en buurt is een beproefd middel gebleken om de aantrekkelijkheid van de parken te verhogen. Hier kan nog meer gebruik van worden gemaakt. Te denken valt aan ondernemers en initiatiefnemers op het gebied van sport, *leisure*, welzijn en zorg.

Specifieke aanbevelingen SON

Breng als het MFSC opgeleverd wordt ook sportstimulering onder in de beheerstichting Ookmeer.

Bijlagen

Bijlage 1 Lijst met respondenten

- Ragna Schapendonk, projectcoördinator en lid projectgroep SON en projectgroep fysieke inrichting Ookmeer
- Ahmed Baadoud, portefeuillehouder Sport in Osdorp sinds maart 2006
- Dennis Moors, voormalig projectleider SENS/SPARK
- Tys de Ruiter, (huidig) portefeuillehouder Sport in Geuzenveld-Slotermeer sinds maart 2006, (tevens voorzitter portefeuillehoudersoverleg Sport – Centrale Stad en stadsdelen)
- Bert Veldkamp, beleidsadviseur Sport, contactpersoon/accounthouder Stichting Sportcentrum Nieuwe Stijl
- Fred Habold, penningmeester Stichting Sportcentrum Nieuwe Stijl

Bijlage 2 Bestudeerde documenten

- 1 Eindrapport voorbereiding pilot - Prymaplan
- 2 Plan van aanpak - stg. Sportcentrum Nieuwe Stijl
- 3 Sportcentrum Nieuwe Stijl, 3 A-4tjes met doelen, kenmerken en tussenresultaten Sportcentrum Nieuwe Stijl - stg. Sportcentrum Nieuwe Stijl
- 4 Plan pilot SENS - stadsdeel Geuzenveld-Slotermeer
- 5 Werkplan SENS - stadsdeel Geuzenveld-Slotermeer
- 6 Projectplan SON - stadsdeel Osdorp
- 7 Werkplan SON (verkort) - stadsdeel Osdorp(/stg. Sportcentrum Nieuwe Stijl
- 8 Eindevaluatie SENS/SPARK*/ verantwoording aan DMO - stadsdeel Geuzenveld-Slotermeer
- 9 Conclusies en aanbevelingen tav SENS/SPARK* - stg. Sportcentrum Nieuwe Stijl
- 10 Eindevaluatie SON (2008) – stadsdeel Geuzenveld-Slotermeer
- 11 Jaarverslag 2003 - stg. Sportcentrum Nieuwe Stijl
- 12 Jaarverslag 2004 - stg. Sportcentrum Nieuwe Stijl
- 13 Jaarverslag 2005 - stg. Sportcentrum Nieuwe Stijl
- 14 Jaarverslag 2006 - stg. Sportcentrum Nieuwe Stijl